



(In millions, except per share data)

)	1	2	23	£ \$ ' 1	2	ÉÉÉÉ		ÉÉÉÉ	
						ÁÁ	ÀÉcÉF€ÁÁ	ÁÁ	€GHÁ
Ò ' aç ' äwaÜaíaYAÜVZ^&á Waa&						ÁÁ	ÀÉcÉÉ I ÁÁ	ÁÁ	ÀFÉ€ÁÁ
Öa~W&á á Wá&á ' &&W&CAáWáá ' XA ' Xí&W&&						A	F€A	A	ÐHHA
KÝÜaYWAíAAXÜíAa~Üa^W&A ' XAVWaí~Üaí~W&AÜaVAVa á ÜVWVWVAVWaí~Üaí~W&A\AMO ì &CAáWáá ' XA ' Xí&W&&						A	ÀÐÁÁ	A	ÀÐÉÁÁ
ÖaaWYáÜaí ' áCAaW&aa^Üa^aí'aYAÜaVA ' aÝWaaá ' aç ' äwaÜaíaYAW@aWá&W&						A	ÀÉÉÁ	A	A
Rá ' ÜZÁÜ ' á äwa&Üaí ' áAW@aWá&W						A	ÉÉÉÁ	A	ÁHÁÁ
ÖaÜ ' á WaaÜ@aAW@aWá&WÁÁÜWáWXXáÇáá ' aç ' äwaÜaíaY						A	À I €GÁÁ	A	ÀÉcÉÁÁ
ÖW&&ÍAS ' áÜaá ' aç ' äwaÜaíaYAÜVZ^&á Waa&						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
£ 2 1 ° 2 2 23 1 2						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
£ 2 1 ° 2 2 23 1 2 3						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
QWáíaw á WááRWá~ÝÜW&						ÁÁ	ÉÉÐÁ	ÁÁ	GHDA
K ' áá ' áÜaWÁÜaVAVaØaÝWá						A	ÀÉÉÉÁÁ	A	ÀÉFÁÁ
£ 2 1 ° 2 2 23 1 2						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
£Üaáí'aY&ÁÁ ' &&ÁÁaWaaÜ ' á á ' áa&ÝÜaWVA\AÜÜ&ÝÜAKaÜ&&Á						ÁÁ	À€DHÉÁÁ	ÁÁ	ÉDÉÉÁ
£Üaáí'aY&ÁÁ ' &&ÁÁaWaaÜ ' á á ' áa&ÝÜaWVA\AVí^a^áWVAKaÜ&&Á <sup>É</sup>						ÁÁ	À€DHÉÁÁ	ÁÁ	ÉD I ÐÁ
ì VZ^&áWVA ' äwaÜaíaYAWÜaáí'aY&ÁÁ ' &&ÁÁaWaaÜ ' á á ' áa&ÝÜaW <sup>É</sup>						ÁÁ	ÀÉFÉÁÁ	ÁÁ	ÉDHÉÁ
▷ WÝYáWVVAÜ~WaÜYWAÜ ' á á ' áa&ÝÜaW&A ' ^á&áÜaVíaYA\AÜÜ&ÝÜAKaÜ&&Á						A	ÉFÉDÐÁ	A	É I ÉDÉÁ
▷ WÝYáWVVAÜ~WaÜYWAÜ ' á á ' áa&ÝÜaW&A ' ^á&áÜaVíaYA\AVí^a^áWVAKaÜ&&Á <sup>É</sup>						A	ÉFÉDÐÁ	A	É I FDHA
▷ WÝYáWVVAÜ~WaÜYWAÜ ' á á ' áa&ÝÜaW&A ' ^á&áÜaVíaYA\AÜVZ^&áWVA ' äwaÜaíaY <sup>É</sup>						A	ÉHÉD€A	A	É I FDHA



" , 2 fi|fi/ " 2 1 2 -



Ž 1 Ž2 % 2

ì áÝWawa \* ÝaaY´ &áUaU´ axWawaUwaUÚaaAá´ VÚaCamaVÚaCAÖÜaaGCAÉÉÉÉCAÜááÉÉÍÉÉÁÜD á DaLSDAL^áYáYáYWAÜÚaaCA á W á ÜWá&A´ XA ì áÝWawa&A &WáY´ áA á ÚaÜYw á WaaááWÜ á A \* ÝaaáW~ÝW \* A ì áÝWawa&AXÝáÜaÜÚÚaAáW&^aa&AX´ àáÝWAXÝá&áAae^ÜááVWAÉÉÉÉAWaVWVAÖÜaÜYáÉÉÉÉÉÉDASÝY&A äàW&&AàWáWÜ&WCAáÝWAXÝá&áAae^ÜááWááÉÉÉÉAWÜááYáY&AááW&WááÜáY´ áCAÜáVAcce^ÜááWáááAXÝáÜaÜÚÚaA&^ááaW á WáááUáWAA´ &áWVAá´ A ì áÝWawa{&A \* WÜ&ÝáWáÜááÝáDÜáÝWawDÜ´ á D

JAAAAÖÝ~WAÜ´ axWawaUwaUÚaaÍAS´ aaÇXáWwWAÜááÁHFFÁA I ÉÉÇÉHÉÉÁÁV´ á W&áYÜÁA´ áÁÁÉDFÁÁÉ€DÇÉHÉÉÁÁYááWááÜáY´ áÜáÁAA  
JAAAAK´ axWawaUwaUÚaaAáWááÜááÜ~ÜÝaÜÚaWááÝá´ ^YÝAÖÜááÉÉCAÉÉÉÉÁÜááÁHÉÉÁÁH€ÇHÉFGÁÁV´ á W&áYÜÁA´ áa  
AAAAÁÁDÉDÁA€ÉGÇÈDÉFAÁYááWááÜáY´ áÜáÁAA  
JAAAAK´ axWawaUwAOLaa^ á ÜWáÁA€ÉÉÉÉÉD  
JAAAAÖÝ~WAÜavaÜaÜÝÝ~WVA \* WÜÜÚ&ááÜ~ÜÝaÜÚaWáÜááÝáDÜáÝWawDÜ´ á

% - 2 Ž 21 fl ( 2 Ž 21 fl  
Ò´ÜÝAN^aa ì á ÜáVÜAKÜá&áWá&ARáW \* ÜáV  
BÊÁDÐÊÇËG I ÇH€€ BÊÁDÐÊÇËG I ÇH€€  
BÊÁFÐFÇGFHÇGÉÉ I BÊÁ€É€ÇÉDÐÇFÉFÉ  
[áY^aa ì ÜáÝWawDÜ´ á](#) [ÜááW \\* ÜáV ì ÜáÝWawDÜ´ á](#)

Ł3 Ł

ì áÝWawCAáYá´ ^YÝáYá&A&^Ü&VÝÜáÝW&CAÝ&AÜaWÜVÝáYááWáÝáW á WááA&Wá~ÝÜW&AÜ´ á äÜááA \* ÝáYáá´ áÜaAÜ&&Wá&A´ XAÁÉÉ€DGAÜÝaaY´ áAÜ&A´ XA ÖÜaÜYáÉÉÉÉÁÜáVA´ áWáÜáY´ á&AÝáááYWAŠáÝáWVARáÜáW&CAJWá á ^VÜCAÜáVAKÜáÜVÜDA ì áÝWawa&áWÜÝÜáÝbW&AÝááYWááÝáYáYá&A Ü^á´ á Wá&AÜÜÝÝW~WAXÝáÜaÜÝÜaA&WÜ^áÝááÜáVáY&AÜA&´ a^áY´ á&Aáá´ ~ÝVWáá´ AÝá&áÝá^áY´ á&DAM´ ^áVWVAÝááÉÉÉ I CA ì áÝWawaÝ&A Driven to Do MoreAX´ áA´ ^ááá´ aÝÜáY´ aVWá&CAÜ^áÝáW&&AáÜááWá&CAÝÜáWÝ´ aVWá&CAÜáVááÝWáÜ´ á á ááÝáÝW&AÝáA \* ÝÝÜYá \* WA \*´ áŽAÜáVááÝ~WDAM´ áa á´ áWáÝáX´ á á ÜáY´ áCAááWÜ&WA~Ý&ÝáA \* \* DÜáÝWawDÜ´ á D

) # 7 7 + ( 2

0aAUVVřřá ' áAá ' A ' ^áAáW&^áá&AááW&WááWVřřáAÚÚÚ ' áVÚáÚWA \* řřáYANİ İ ÖCA \* WAááW&WááAÚWááÚřřáAřřáÚáÚřřáAřřá ' á á Úářř ' áAáYÚáAřřáÚá^VW&A  
á ' áçNİ İ ÖA á WÚ&^áW&DAÖÚáÚYWA á WááAÚWářřW~W&AáYWA^&WA ' XAáYW&WAá ' áçNİ İ ÖA á WÚ&^áW&CAá ' YWáYWAá \* řřáYáAřřWááWáW~ÚááNİ İ ÖA  
á WÚ&^áW&CAáá ~řřW&AřřAX ' á á Úářř ' áAáYÚáA á ÚáAWAřřÚáÚWAÚáAřřá~W&á ' ářř&A^áVWá&áÚáVřřáYA ' XA ' ^áAáW&^áá&A ' XA ' áWáÚářř ' á&AÚáVáAřřWA  
^áVWááářřáYAáá ' XřřáÚÚřřářřáVářř~Wá&A ' XA ' ^áAÚ^ářřáW&DASÝWA á ÚZ ' ářřáá ' XAáYW&WAá ' áçNİ İ ÖA á WÚ&^áW&AÚáWářřááWáVWVáá ' AáW á ' ~WA  
Xá ' á AáYWAáW&^áá&A ' XA ' áWáÚářř ' áAáYWAřř á áÚÚáA ' XA á ÚáZWáA~ ' áÚářřářřáAá ' áYWAááYÚáA \* řřáYáAáW&áWÚáAá ' AÚáWááÚářř~Wářřá~W&á á Wáá&ÁAÚ&A \* WááA  
Ú&AřřáWYáÚářř ' áCAáW&áá^Úá^ářřáYAÚáVáÚWááÚřřáA ' áYWAáW@áWá&W&A \* ÝÚYÁÚáWáá ' áAáÚááA ' XA ' ^áA^áVWááářřáYAáá ' XřřáÚÚřřářřáVářř~Wá&CAÚ&A  
&^ÚYÁřřáW á &A^áÚá^ÚáWáXá ' á AáWářř ' Váá ' AáWářř ' VářřáÚá ' ÚááWáAřřáÚ ' á&řřáWááá \* řřáYáAáYW&WáVářř~Wá&DASÝW&WA á WÚ&^áW&A&Y ' ^áVÁÚWA  
Ú ' á&řřVWáVW&^áááW á WááÚááAá ' A ' ^áAáW&^áá&AřřáAÚÚÚ ' áVÚáÚWA \* řřáYANİ İ ÖAÚáVáY ' ^áVáA ' áAÚWA~řřW \* WVAÚ&AÚ&A^Ú&ářřá^áWAX ' áAáYWA  
Ú ' ááW&á ' áVřřáYANİ İ ÖA á WÚ&^áW&D

İ VZ^&áWVA ' áWáÚářřáYAřřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁAÚ~ÚřřáÚÚáWáá ' AÚ ' á á ' áA&YÚáWY ' áVWá&AřřáAÚáá ' áçNİ İ ÖA á WÚ&^áW&^WVAá ' AW~Úá^ÚáWA ' ^áA  
XřřáÚáÚřřáAáWáX ' á á ÚáÚWAW@Úá^VřřáYA á ÚáZWáA~ ' áÚářřářřáAÚáVAV@áWá&W&AáWáÚáWVVAá ' AřřááWYáÚářř ' áCAáW&áá^Úá^ářřáYCA&á ' ÚZÁ  
Ú ' á áWá&AÚářř ' áAÚáVA ' áYWAáW@áWá&W&DAÖ^áAÚVZ^&áWVA ' áWáÚářřáYAřřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁAÚ~ÚřřáÚÚáWáá ' AÚ ' á á ' áA&YÚáWY ' áVWá&AWæ^Úá&A  
áWáAřřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁAÚ~ÚřřáÚÚáWáá ' A İ NÖAÚ ' á á ' áA&YÚáWY ' áVWá&AÚVZ^&áWVAá ' AWářřá ' ářřáÚáWááYWAřř á áÚÚáA ' XAáYWAX ' áá ' \* řřáYAÁÚ ' ááWÚářř~WááCA  
áYWAá ' áç ' áWáÚářřáYAÚVZ^&á á Wáá&Áİ

- ] 0á~W&á á WááANÚřřá&AÁÖ ' &&W&ÁCAÖWáá ' XAÖXX&Wá&
- ] KYÚáYWAřřáAMÚřřáTUá^W&A ' XALWářř~Úářř~W&AÚáVÁŁ á ÚWVWVVALWářř~Úářř~W&A ' AMO İ &CAÖWáá ' XAÖXX&Wá&
- ] 0ááWYáÚářř ' áCAQW&áá^Úá^ářřáYAÚáVAÖáYWAÁÖ ' áçøáWáÚářřáYAŁ@áWá&W&A
- ] Rá ' ÚZAK ' á áWá&AÚářř ' áAŁ@áWá&W&A
- ] JÚáYÚřřáAÖ^áÚYÚ&WANÚřřá
- ] 0áÚ ' á WASÚ@AÁŁ@áWá&WÁAJWáWřřáA\AÖ ' áçøáWáÚářřáYA

PWAÚ ' á&řřWáá áYW&WA á ' áç ' áWáÚářřáYA ÚVZ^&á á Wáá&A á ' A ÚWA á WÚářřáYX^áA ÚVZ^&á á Wáá&A á ' A áWáářřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁAÚ~ÚřřáÚÚáWA á ' A İ NÖA  
Ú ' á á ' áA&YÚáWY ' áVWá&AX ' áA áYWA áWÚ& ' á&A VřřáÚ^&áWVAřřáYAáWáÚáWááVWáÚřřáA ÚÚ ' ~WDA İ ÚÚ ' áVřřáYAáCA \* WA ÚWářřW~WA ^ářřáYA ÚA á WÚ&^áW&A  
\* ÝÚYÁW@Úá^VW&AáYWAřř á áÚÚáA ' XAáYW&WářřáW á &Ařř&A^&WX^áAÚáÚááářřáYA ' ^áAÚ^ářřáW&AáWáX ' á á ÚáÚWAÚáVáAáYWAááWáV&Ařřá ' ^áAáW&^áá&A  
' XA ' áWáÚářř ' á&DAS ' YWáYWAá \* řřáYAáWáAřřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁAÚ~ÚřřáÚÚáWáá ' A İ NÖAÚ ' á á ' áA&YÚáWY ' áVWá&CA \* WAÚWářřW~WAÚVZ^&áWVA ' áWáÚářřáYA  
řřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁA Ú~ÚřřáÚÚáWA á ' A Ú ' á á ' áA &YÚáWY ' áVWá&A áá ' ~řřW&A ÚA á WÚářřáYX^áA XřřáÚáÚřřáA á WáářřáA áYÚáA YWAá&A řřá~W&á ' á&A  
^áVWá&áÚáVA ' ^áA ^áVWááářřáYA áW&^áá&A ÚáVA áá ' XřřáÚÚřřářřáDA İ VZ^&áWVA ' áWáÚářřáYA řřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁA Ú~ÚřřáÚÚáWA á ' A Ú ' á á ' áA  
&YÚáWY ' ářřWá&WáY ' ^áWáAáVáÚWááW&WVAÚ&AÚ&A^Ú&ářřá^áWAX ÁááWáAřřáÚá á WÁAá ' &&ÁAÚ~ÚřřáÚÚáWáá Ú İ NÖAÚ ' á á ' áA&YÚáWY ' áVWá&D

İ VZ^&áWVA ' áWáÚářřáYA QØ İ A řřA ÚA á ' áçNİ İ ÖA á WÚ&^áW&^WVA á ' A W~Úá^ÚáWA ' ^áA XřřáÚáÚřřáA áWáX ' á á ÚáÚWA ÚáVA áá ' XřřáÚÚřřářřáDA  
İ VZ^&áWVA ' áWáÚářřáYA QØ İ A řřAÚ ' á á^áWVA^&řřáYA ' ^áA ÚVZ^&áWVA ' áWáÚářřáYA řřáÚ ' á WÁAá ' &&ÁAÚ~ÚřřáÚÚáWáá ' AÚ ' á á ' áA&YÚáWY ' áVWá&A  
Vřř~řřWVA ÚáA Ú~WáÚYWA áWáA řřá~W&áWVA Ú&&Wá&AX ' áA áYWA áWáW~Úááá áWářř ' VDA S ' A WáYÚáÚWA áYWA ÚÚřřářřáA ' A ÚáÚááBWA áYW&WA á WÚ&^áW&A  
ÚÚá ' &&A áWářř ' V&CA řřááWářř á A áWářř ' V&A ÚáWA Úáá^ÚářřBWVDA P řřáWA \* WA ÚWářřW~WA WÚÚYA ' XA áYW&WAWá&C ' Ý W & W ' á Ú ' á



] K´&áA´XAX^âV&AÿâÙa^VW&AaIÜÜÿaÿâãAÜ´&á&AaWaÙâWVVA´AÜ´&áA´XAUâWVÿaÿâYA´âAÜ´áÿAVWXWaaWVAÜââ^ÿaÿW&AUâVÿâ&áÿâÿ´âÜaA  
ää´V^Üâ&AU&A´WaaAU&A´âÿWâAaIÜÜÿaÿâãAÜ´&á&CAÜ^âAV´W&Aâ´âAÿâÙa^VWVAÿWVAää´ä´ääÿ´âÜâWVA&ÿÜâWVA´XAâÿWAìKQìAÜ´&áA´XA  
X^âV&AU&&´ÜÿÜâWVA´ÿâÿAâÿWVAâ´âÜ´âââ´aaÿâÿAÿââWâW&âDAK´&áA´XAX^âV&Aÿ&AU´áä^âWVVAÜ&AâÿWVAâ´âÜaAaIÜÜÿaÿâãAÜ´&á&AVÿ~ÿVWVA  
ÜâAâÿWVAÜ~WâÜÿWVAâWâAÿâ~W&âWVAÜ&&Wâ&CAW@Üa^VÿâYA´^âAÿâ~W&ááWââAÿâAìä´aa´CAX´âAâÿWVAâWâW~ÜââAâWâÿ´VDAS´AWâÿÜâÜWA



ÜÜ&WVA´áA´^áAWÜ´á´áYUA´\*áWá&YíCáU^áAV´W&A´áAYáUáVWááYWAáá´á´ááY´áUáWá&YUáWá´XAYá~W&áWá&AU&&´ÜYUáWVA´YáYáYWA  
á´áU´ááá´ááYáYááWáW&áDáOáWáYá~W&áWVAU&&W&áAU&á´AYáUáVW&A´^áAYá~W&áWáááYáá´á´áá´DAØ^áAáWáAYá~W&áWVAU&&W&áCAW@UáVYáYA  
´^áAYá~W&áWáááYáá´á´áá´CAUáWáU~WáUYWVA´~WááYWAá^áUWáA´Xáæ^UááWá&AYááAáYWAáWáW~UáááWáY´Váá´AU´áá^áWá´^áááWá  
Yá~W&áWááWáUááWVAáUáWáX´áá^UáYáWáY´VDA P YáWA´\*WáUWáYW~WááWáAYá~W&áWVAU&&W&áAY&AUáWáUáYáX^áAYáUáUáYUááWááYUáUáVA  
WáYUáUW&A´^áá^áVWá&áUáVYáYA´XááYWAá^áVWáááYáVáY~Wá&A´XA´^ááYá~W&áWáááá´ááX´áY´CAÝá&Y´^áVáá´áAUWA^áWVAU&AU&^áU&áYá^áWá  
X´ááá´áUáAYá~W&áWáá&CAÝáUáVYáYAáWáUáWVAáUááYW&CAááW&WááWVAá^áVWáAN í Ì Ö

RÚáW&A&áUáYááYU&AV´Aá´áAU´ááW&á´áVáá´AáW~Wá^áW&A^áVWáAN í Ì ÖUá^áUáWáA^áWVAU&AáWáW~UáááWáU&^áW&Aá´A^áVWá&áUáVA´^á  
U^áYáW&ááWáX´á´áUáUWáU&AYááWáUáW&Aá´AYáXá´\*áAYWáWáUáWVAV^áYáYUáU&áWUáYáWááY´Vá´XááY´áWDAØ^áá&UáW&A&áUáYá&áYUáYáUáVVA  
YáXá´\*áAX´áAY@WVAáUáWáUáá^áYáYáUáVáMO í &AUáVáUáYáYá´\*YáYáYáWáOÖQ í AVWXYáYáY´áA´XáUááá´áWáááUáVáYáá´AUáAYáVY~V^Uá  
Uáá^áYáCAÝáUáVYáYA´áWáááUáVáYáá´AáW´AU´áááUá&A´\*YáYáYáYáUáá^áUáYU&WA´UáUááYáYááYááYáWááWááWááWáY´VáUáVáW@Y&áYáYA  
U´áááUá&A´\*YáYáYáYáUáá^áUáYU&WA´UáUááYáYááY´ááá´áYáWá&áWUáYáWVAáWáY´VáAW@UáVYáYááWááUáááUá&XWá&áDA P YáWA´\*WáUWáYW~Wá  
&UáW&AY&AUáWáUáYáX^ááWááUáUáVáWáYUáUW&A´^áá^áVWá&áUáVYáYA´XA´^ááU^á&YáW&ááWáX´á´áUáUWCAÝá&Y´^áVáá´áAUWA^áWVAU&AU&^áU&áYá^áWá  
&^áU&áYá^áWáX´ááááW´áY´á&AááW&WááWVA^áVWáAN í Ì Ö

ÖWá´áYUááYá´\*áYáUáWáY&AUUáUáUáWVAU&AáYWAáWá´áYUááYUáXá´\*áAVY~VWVAUáUáU~WáUYWááWáYá~W&áWVAU&&W&áDáOáWá´áYUááYUá  
Xá´\*áAUáWáU´áááY&WVA´XááWáá´áYUááYUááXá´\*áAáW&ááWáá´^áXá´\*áDáOáYUááYUááXá´\*áAUáWááYWáVWá´&Yá&AYWáWáUáWVXá´áA´^á  
´áYUááYUáYUááWá&CA´\*YUáYáYáUáVVAáWáUáYáCA´\*ááWáá^áUáUáWáUáVáYá&áYáYáY´áUáDáOáWá´^áXá´\*áAUáWáá´áUááYUáYááá´^áXá´\*áCA  
YáUáVYáYáX^ááUáVáUáUááYUáá´YáYVáU´Uá&á´áA´^áAVWXXWááWVAUáá^áYáW&CAVWUáYáUáWáXVá&CAáWá&Y´áááY&ZááUá&XWáAUáWáXVááUááWáá&CA  
áUá´áWáá&A´ááUá´^áUááá^áYáW&AUáVA´Uáá^áYáYáW&A´XA´^áá^áVYáYáUáYáWV´áWáá&CAáWáá´XA´^áXá´\*áAUáááYUáUáUáWáá´AáYWA í KQ í A  
á´áU´ááá´ááYáYááWáW&áDáS´AWáYUáUWááYWAUáYáYááá´AUáUááWááYáW&WA´áWU&áW&AUáUá´&&ááWáY´V&CAÝááWáY´ááWáY´V&AUáWá  
Uáá^áUáYáWVDA P WáUWáYW~WááWáá´áYUááYá´\*áYáUáWááá´~VW&AUáWáUáYáX^áAYáUáUáYUááWááYUáUáWáUáUáW&AYá~W&á´ááá´A  
U&&W&á´^áAYá´\*áYáXá´áááYWAUáYUááWá&áYUááá´~VWááWáUáááYáYá´\*áDáOáUáYáW´áWáá^áW&ááWáá´áYUááYá´\*áYáUáWáá´A  
á´áYá´áA´^ááU^á&YáW&ááWáX´á´áUáUWáUáVááYWAá^áVWáááYáYáá´XVáUáYááVáY~Wá&A´XA´^ááU^á&YáW&áD

. 2 \$ 2 3 " 2 ' . 2

SÝY&AááW&ááWáWáU&WáU´ááUáYá&CAUáVáUáWááUáYá´áUá&áUáW´áWáá&áUáVWáUáá í áYWáW&áááWááW&WááUáY~W&AXá´áAáY´áWáá´AáY´áWá´áUá  
U´ááUáYáCA´á´UáVáCa´ZíáYA&áUáW´áWáá&A´\*YáYááYáWá´áWáUáYá´XááYWAÖáY~UááWáWáUááYáW&AÖYáYUáY´áAQWX´á´á í Uáá´XáÉ í ECA  
RWUáY´ááÉG í A´XááYWARWUááYáW&A í Uáá´XáÉ í EÉCAU&AU´áWáVWCAUáVáRWUáY´ááÉÉŁ´XááYWARWUááYáW&áŁ@UYUáYWA í Uáá´XáÉ í EÉCAU&A  
U´áWáVWVDA R^UáYá&áUáW´áWáá&áUáWá&^UáWUááá´AáY&ZááUáVá^áUáWááUáYááYáW&ááYUááU´^áVáUáU^áWáUáUáUáWá&áá&CAW~Wáá&UáVA  
VW~Wá´á´áWáá&Aá´AVYXXWáá´UáWáYUáááXá´áAáY´&Wá&WáX´ááYáYáCA´áAY´ááYVVAUáCA&^UáYá&áUáW´áWáá&ASÝW&Wá&áUáW´áWáá&AUáWáU&WVA  
´áááYWAUáWáYX&AUáVáU&&^ááY´áá&A´XA í áYWáW&á´áUáYáW´áWááUáVááYWA´áUáYáW´áWáá´XA í áYWáW&á&áUáYáYUáYáW&ááWáUáááCA  
X´á´UáVáCa´ZíáYA&áUáW´áWáá&AYáUá^áVWáUáY´á&CAW~Wáá&CA&W&^áá&CA&ááUáWáYáW&AUáVáW@áWáUáUáY´á&áUáVáUáWá´XáWááYVáááYUáUáWáUáá  
^áWá´XááYWA´áV&A}UáWáYW~W&C[A]W@áWUá&C[A]YááWáV&C[A]UááYUáUáW&C[A]ááUá&C[A]áW&Z&C[A]W&áY´áUáW&C[A]áá´ZUá&C[A]´áUá[C[A]´\*YáC[A  
}U´^áV&C[A]´áYáYáC[A&ÉY´^áV&CEA´ááYU´ááYá^áW&[A´ááY´áYáUáAW@ááW&áY´á&DAM´á´UáVáCa´ZíáYA&áUáW´áWáá&A´\*YáYááYáYá&ááW&ááWáWU&WA  
YáUá^áVWCAU^áAUáWáá´ááY´áYáWVAá´CA&áUáW´áWáá&áWáYUáVáYáYáX^áá^áWáYá´\*áYááá´ááWáUá&AUáVáWáYáUáYUáááWáX´á´áUáUáWáUáUá´á&ááYUáá  
U´^áVáUáU^áWáUáUáUáWá&áá&CAW~Wáá&AUáVáVW~Wá´á´áWáá&Aá´AVYXXWááYáUáVWCA´\*YáY´^ááY´áYáUáY´áYáYWAUáUáUáUá´XA í áYWáW&á  
U&&^áááY´ááUáVáW&áY´áUáW&á í áYWáW&áUáYáYááá´A´áUááUáUá´ááY´ááá´~WáXVáUáUáUáUá&ááWáYáYáUáYáY&á í áYWáW&áUáYáYááá´A  
´áUáUáYWAáYáUá^áYáW&áYáUáYáYáááWáYUáUáWáYáV^ááááYáWáYUá´ááUáYUáYWA´áAUáUáY´á&áYáYWA´áUáUá´XA í áYWáW&ááWáYá^áWá&A  
XUáYáYáA´A´áWVAááYáWáU&&^áWVA´UáYUáY´á&áYáYWA´áUáUá´XáYááWáW&ááUáWáXáUáUáY´á&áUáYUáYWAáYááYáWáXWVáUáYáU´áWááUá  
áU´\*áAUáVááWáYáUáY´á&áYáYWAUáUáUáUá´XA í áYWáW&áYááWáááWáUáY´áá´XááYWáSÚ@AK^ááUáVáVCE´Uáá í UááYáYáYUáY´ááAYáUáVYáYAUáU&&A  
UáY´áááYáYUáY´ááCAWáX´áUáW´áWááYá~W&áYUáY´á&A´áááWáYáUá´áááUááYááYáWááWáX´á´áUáUWA´XááYáVááUááYáW&áYáWá´&&A´XáZWáá  
áWá&´ááWááWáWáU´á´ááYUáY´áCAÝáX´á´áUáY´áááWáYá´á´YááUáVA´áYWáá´áWáUáY´áUáá&ááW´ááXUáYááW&áYáWáU´ááYáWVA  
U~UáUáUáYááá´XáUáYáYáUááW´áUáUá´^ááYáYáá^áW&A´áUáYUáYWA´áá´AW@YááYáYáUáU´^ááYáYáá^áW&áYáWáUáWáU´á´áYUáU´áVYáY´á&á í  
í áYWáW&áUáYáYáá´Aáá´áWUááYá&AYááWáUáUáUáá´áWáááYáWáUáYáYááá´A´áUááUáUá´áá´UáUáUáUá´~Uá´XááYWA L WáU´UáWá







SÝWAáWÙ 'áÙáíÙáí 'áA 'XA Ì ÑÓ&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íááA 'AÚVZ^&áWVA Ì ÑÓÁÚ ' á á 'áA&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íááA 'áVWVA ÁAÚVZ^&áWVA  
 Û ' 'ŽA-Úá^WAáWáÚ ' á á 'áA&ÝÚáWVAÚVZ^&áWVA VVÚáA ' ÁÚÚáíáÚáÚáí ' CAÚáVÁÚVZ^&áWVA ' áWáÚáíáYAQØŁÁY&ÁÚ&AX 'aa ' \* &Í

(In millions)	LWÚWáÜWáEĚC		ÖÚáÜYAĚĚC	
	ĚĚÉ I	ĚĚÉ A	ĚĚÉÉ	ĚĚÉĚ
S 'áÚá Ì ÑÓ&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íáá	ÁA	ĚĚÉA	ÁA	ĚĚÉĚ
ÖW&áíáÖáWVWááWVA&á 'ÚŽ	A	A	A	ĚĚÉĚA
S 'áÚá Ì ÑÓÁÚ ' á á 'áA&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íáá	A	ĚĚÉA	A	ĚĚÉĚA
ÖW&áíá Ì ØKØ	A	ĚA	A	ĚĚÉĚA
ÖW&áíá Ì ÚÚ^ á ÚáWVAÚÝÚáYWAíáAÚíáA-Úá^WA 'XAáWíá&^áÚáÚWAÚ&&W&	A	A	A	ĚĚÉĚA
S 'áÚáÚVZ^&áWVA Ì ÑÓÁÚ ' á á 'áA&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íáá	ÁA	ĚĚÉA	ÁA	ĚĚÉĚA
QWáíáW á WááRíWá-íÚW&			ÁA	ĚĚÉĚA
K 'áá 'áÚáWáÚáVÁØáYWá			A	ĚĚÉĚA
S 'áÚáÚVZ^&áWVA Ì ÑÓÁÚ ' á á 'áA&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íáá			ÁA	ĚĚÉĚA

SÝWAáWÙ 'áÙáíÙáí 'áA 'XAÚ-WáÚYWA Ì ÑÓ&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íááA 'ÁÚ-WáÚYWAÚVZ^&áWVA Ì ÑÓÁÚ ' á á 'áA&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íááA  
 íáÚá^VWVAíáAÚVZ^&áWVA ' áWáÚáíáYAQØŁÁY&ÁÚ&AX 'aa ' \* &Í

(In millions)	SÝAWWA á 'áY&AWáWV		ÖÚáÜYAĚĚC	
	ĚĚÉÉ	ĚĚÉĚ	ĚĚÉÉ	ĚĚÉĚ
í-WáÚYWA Ì ÑÓ&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íáá	ÁA	ĚĚÉĚA	ÁA	ĚĚÉĚA
ÖW&áíá í-WáÚYWAááWVWááWVA&á 'ÚŽ	A	ĚĚÉĚA	A	ĚĚÉĚA
ÖW&áíá í-WáÚYWA Ì ØKØ	A	ĚĚÉA	A	ĚĚÉĚA
ÖW&áíá í-WáÚYWAÚÚÚ^ á ÚáWVAÚÝÚáYWAíáAÚíáA-Úá^WA 'XAáWíá&^áÚáÚWAÚ&&W&	A	ĚĚÉA	A	ĚĚÉĚA
í-WáÚYWAÚVZ^&áWVA Ì ÑÓÁÚ ' á á 'áA&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íáá	ÁA	ĚĚÉĚA	ÁA	ĚĚÉĚA
QWáíáW á WááRíWá-íÚW&	ÁA	ĚĚÉĚA	ÁA	ĚĚÉĚA
K 'áá 'áÚáWáÚáVÁØáYWá	A	ĚĚÉĚA	A	ĚĚÉĚA
í-WáÚYWAÚVZ^&áWVA Ì ÑÓÁÚ ' á á 'áA&ÝÚáWÝ 'áVW&áWæ^íáá	ÁA	ĚĚÉĚA	ÁA	ĚĚÉĚA

SÝWAáWÙ 'áÙáíÙáí 'áA 'XAÚÚ-íÚAKáÚ&&Á Ú ' á á 'áA&ÝÚáW&A 'áá&áÚáVíáYAá 'AÚVZ^&áWVA 'áWáÚáíáYAÚ ' á á 'áA&ÝÚáW&A 'áá&áÚáVíáYAí&A  
 Ú&AX 'aa ' \* &Í

(In millions)	LWÚWáÜWáEĚC		ÖÚáÜYAĚĚC	
	ĚĚÉ I	ĚĚÉ A	ĚĚÉÉ	ĚĚÉĚ
KáÚ&&Á Ú ' á á 'áA&ÝÚáW&A 'áá&áÚáVíáYA	A	ĚĚÉA	A	ĚĚÉĚA
K 'á-Wá&í 'áA 'XAÚ&Ú&&Á Ú ' á á 'áA&ÝÚáW&A 'AKáÚ&&Á Ú ' á á 'áA&ÝÚáW&A	A	ĚĚÉA	A	ĚĚÉĚA
Ł XXWÚáA 'XA 'áYWá&á 'ÚŽÚ ' á áWá&Úáí 'áááÚá&	A	A	A	ĚĚÉĚA
í VZ^&áWVA 'áWáÚáíáYAÚ ' á á 'áA&ÝÚáW&A 'áá&áÚáVíáYA	A	ĚĚÉA	A	ĚĚÉĚA

SÝWAáWÙ 'áÙáíÙáí 'áA 'XAÚ 'ŽA-Úá^WAáWáÚ ' á á 'áA&ÝÚáWáA 'AÚVZ^&áWVAÚ ' 'ŽA-Úá^WAáWáÚ ' á á 'áA&ÝÚáWáA 'ÁÚ&AX 'aa ' \* &Í

(In millions)	LWÚWáÜWáEĚC		ÖÚáÜYAĚĚC	
	ĚĚÉ I	ĚĚÉ A	ĚĚÉÉ	ĚĚÉĚ
J ' 'ŽA-Úá^WAáWáÚ ' á á 'áA&ÝÚáW	ÁA	ĚĚÉĚA	ÁA	ĚĚÉĚA
í ØKØ	A	ĚĚÉĚA	A	ĚĚÉĚA
í ÚÚ^ á ÚáWVAÚÝÚáYWAíáAÚíáA-Úá^WA 'XAáWíá&^áÚáÚWAÚ&&W&	A	A	A	ĚĚÉĚA
Ł XXWÚáA 'XA 'áYWá&á 'ÚŽÚ ' á-WááíÚáWáA 'A 'áA&WáááWVáíáAKáÚ&&Á Ú ' á á 'áA&ÝÚáW&A	A	A	A	ĚĚÉĚA
í VZ^&áWVAÚ ' 'ŽA-Úá^WAáWáÚ ' á á 'áA&ÝÚáW	ÁA	ĚĚÉĚA	ÁA	ĚĚÉĚA





SÝWAaWU' áUÿáÛáÿ' áA' XAá' áUaAÿâ~W&á á Wâá&CAÿáUa^VÿâYAaWâUâWVAäUâááW&CAá' AâWâAÿâ~W&áWVAÛ&&Wâ&Aÿ&AÛ&AX' aa' \* &Í



RŁKA ' â à ì ääÿaEÉÉCAĚĚĚĚCAÛàVÿâA&^Û&Wæ^WââAV ' Û^ á Wââ&AXÿaWVA \* ÿâÿAâÿWARŁKCAWÛÛÿA ' XA \* ÝÛÿAÛÛâAÛWA ' ÛâÛÿâWVAXâWVA ' XA  
ÛÿÛâYWAXâ ' á AâÿWA& ' ^âÛW&ÿâVÿÛÛâWVAÛÛ ' ~WD

ØâÿWâAÿâX ' à á Ûâÿ ' âAâWYÛàVÿâÿWAâÛââÿÛâÛââ&AÿâAâÿWAââ '@âA& ' aÿÛÿâÛâÿ ' â&A ' XAâÿWA&â ' ÛŽÿ ' aVWâ&A ' XA ì NÖÛâVââÿWA&ÿÛâWÿ ' aVWâ&A